

## CURSO – Introducción al Cuadro de mando integral Zaragoza - Sainz de Varanda

Formación Bonificable

FUNDAE

APOYO CAI  
A DESEMPLEADOS

<b>Lugar:</b>	Fundación CAI Avda. Alcalde Sainz de Varanda nº 1-3. 50009 Zaragoza 976 355 000
<b>Fechas:</b>	<b>26/11/2025</b>
<b>Horario:</b>	de 9 a 15 h. (6 horas lectivas)
<b>Importe:</b>	160 €
<b>Importe desempleados:</b>	48 €
<b>Plazo de inscripción: (Hasta las 15 h.)</b>	21/11/2025

### Presentación

Lo que no se mide, no se puede mejorar ni controlar

Bajo esta premisa Kaplan y Norton desarrollaron en 1992 la herramienta del cuadro de mando integral (CMI) o Balanced Scorecard (BSC), herramienta de control estratégico explicado en la práctica totalidad de los MBAs de las escuelas de negocio importantes y aplicados (y aplicable), tanto en grandes corporaciones como en pequeñas y medianas empresas.

El reto de establecer la estrategia adecuada, tener la información necesaria (en el momento correcto), y establecer los indicadores clave de gestión de la empresa, no es una moda; es una auténtica necesidad de gestión que diferencia las empresas con futuro de las que posiblemente ya no lo tienen.

### Objetivos

Dar a conocer a los asistentes una visión global de una herramienta que les permita medir la eficacia y la eficiencia de la estrategia de la empresa y de cómo se pueden diseñar indicadores clave de gestión de las principales áreas o perspectivas empresariales.

### Dirigido a

Directivos y profesionales de empresa que necesiten determinar y/o analizar la estrategia de la empresa y la información disponible para la toma de decisiones. En general a todos aquellos que necesiten optimizar su gestión para mejorar la cuenta de resultados (no solo a corto plazo) y la posición competitiva de su empresa

### Metodología

La metodología utilizada es esencialmente activa y participativa, combinando la exposición de modelos y marcos conceptuales con casos prácticos basados en empresas reales, con explicaciones encauzadas hacia la toma de decisiones.

## Profesorado

D. **Fernando Campa Planas**. Profesor-Consultor en la Universidad Oberta de Catalunya. Miembro de la Comisión de Contabilidad de Gestión de AECA. Doctor en Administración y Dirección de Empresas. Licenciado en Ciencias Empresariales y MBA por ESADE. Graduado en Derecho. Ha sido director de control de Iberia y director de administración y finanzas de Port Aventura.

## Programa

- El concepto de estrategia empresarial
- Los indicadores clave de gestión
- Introducción al CMI/BSC
- Las Perspectivas del CMI/BSC según Kaplan y Norton
  - El cuadro de mando integral y la perspectiva de aprendizaje y crecimiento.
  - El cuadro de mando integral y la perspectiva de procesos internos.
  - El cuadro de mando integral y la perspectiva de clientes.
  - El cuadro de mando integral y la perspectiva económico-financiera.
- Recomendaciones para la Implantación del CMI/BSC
- Conclusiones

## Organización

### Plazo de inscripción

La recepción de solicitudes finalizará el 21 de noviembre, a las 15,00 horas. Plazas limitadas siguiendo las normas de la Fundación Tripartita. Se enviará confirmación por correo electrónico. Las cancelaciones efectuadas con posterioridad a dicha fecha, estarán sujetas a la retención del 40% de la cuota de inscripción.

Teléfono de información 976 355 000

### Cuota de inscripción y forma de pago

Bonificable en un porcentaje de la cuota de inscripción. Si desea acogerse a la bonificación, deberá realizar la inscripción, como mínimo, 7 días hábiles antes de la fecha de inicio.

- Importe para desempleados (previa confirmación de la plaza) pago con tarjeta de crédito: 48 euros (incluye documentación).
- Importe para pagos por domiciliación o tarjeta de crédito (previa confirmación de la plaza): 160 euros (incluye documentación).

En virtud del Decreto 82/2003 de 29 de abril del Gobierno de Aragón, se advierte de que las enseñanzas que se imparten organizadas por la Fundación CAI, no conducen a la obtención de títulos académicos oficiales.

**Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón** - CIF. G-50000819.

Inscrita en el Registro de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Aragón con el número 350/I

Domicilio Social: Calle San Braulio, 5-7, 50003 - ZARAGOZA.

© 2012-2025 **Fundación Caja Inmaculada**